

# Procès-verbal de la réunion du Conseil d'administration de Québec-Océan tenue le 27 juin 2019 par visioconférence

---

## PRÉSENCES

### Membres votants

Gesche Winkler, présidente

Jean-Éric Tremblay, directeur scientifique

Philippe Archambault, cochercheur

Daniel Bourgault, cochercheur

Peter Galbraith, collaborateur

Bruno Tremblay, cochercheur

Filippo Ferrario, stagiaire postdoctoral

Abigaëlle Dussol, étudiante

Gwenaëlle Gremion, étudiante

Thomas Grevesse, étudiant

### Observatrice

Sophie Banville, coordonnatrice

## ABSENCES

Mathieu Cusson, cochercheur

Urs Neumeier, cochercheur

Brigitte Robineau, directrice exécutive

Matthieu Huot, étudiant

---

## 1. Ouverture de la réunion

G. Winkler constate le quorum, ouvre la réunion à 9 h 05 et souhaite la bienvenue à tous les membres présents, en particulier à A. Dussol, nouvelle représentante des étudiants pour le groupe UQAR-UQAC-INRS et à T. Grevesse, nouveau représentant des étudiants pour le groupe Laval-McGill-Concordia.

## 2. Adoption de l'ordre du jour

### RÉSOLUTION 272 / 2019-06-27

Il est proposé par P. Galbraith secondé par D. Bourgault d'adopter l'ordre du jour suivant :

1. Ouverture de la réunion
2. Adoption de l'ordre du jour
3. Adoption du procès-verbal du 26 février
4. Nouvelles des politiques / structures / programmes
5. Suivi des actions
6. Recommandations du CCDR
7. États financiers
8. Reconnaissance des membres
9. Varia et fin

Adoptée à l'unanimité.

## 3. Adoption du procès-verbal du 26 février

### RÉSOLUTION 273 / 2019-06-27

Il est proposé par P. Archambault secondé par G. Gremion d'adopter tel quel le procès-verbal de la réunion du CA tenue le 26 février par vidéoconférence.

Adoptée à l'unanimité.

#### 4. Nouvelles des politiques / structures / programmes

J.E. Tremblay annonce le lancement des nouveaux projets ArcticNet cet été et un appel à projets de l'Institut nordique du Québec (INQ) doté d'un financement de 100K\$/an pour 3 ans. Les projets INQ doivent être multi-institutionnels, trans-sectoriels et en lien avec les Premières nations. Seuls les membres de l'INQ peuvent appliquer : ce sont les institutions qui sont membres et qui désignent les chercheurs admissibles. Les chercheurs sont invités à vérifier s'ils ont été désignés.

P. Archambault rappelle que la troisième phase d'ArcticNet est maintenant bien démarrée et que l'équipe de direction est en renouvellement.

B. Tremblay sera en année sabbatique à Toulouse l'an prochain et mentionne les opportunités de temps-navire d'EUROFLEETS : appel de proposition OCEANS, premier volet du programme pour Ship-time and Marine Equipment (SEA).

P. Galbraith annonce que le directeur de l'Institut Maurice-Lamontagne, Yves Lafontaine, partira à la retraite le 2 octobre. La mise en place à l'automne d'un nouveau gouvernement alors que l'Institut n'aura probablement pas encore son prochain directeur en place pourrait être contraignant. Le Ministère est tenu de dépenser une proportion assez importante des fonds du Plan de protection des océans (PPO) sous forme de contributions aux ONG et universités, ce qui crée des opportunités intéressantes et diversifiées. À l'IML, c'est le chargé de projet Yanick Gendreau qui dirige un programme sur la caractérisation des écosystèmes côtiers dans l'estuaire du Saint-Laurent.

D. Bourgault n'a rien à signaler.

G. Winkler parle du nouveau programme Alliance du CRSNG qui vient d'être lancé. On sait déjà que les partenaires doivent faire des contributions en espèces, que le financement des projets va de 20K \$ à 1M \$ sur 1 à 5 ans et que tous les types d'organisations peuvent appliquer, pas seulement les universités. S. Banville obtiendra un résumé de la présentation du programme faite à l'UQAR.

#### 5. Suivi des actions

##### *RSA2019 et Forum québécois en sciences de la mer*

J.E. Tremblay explique que Technopole maritime du Québec et Réseau Québec maritime relancent le Forum québécois en science de la mer aux mêmes dates que celles qui avaient été retenues pour la Réunion scientifique annuelle de Québec-Océan. Les tenants et aboutissants de cette situation ont été discutés le 26 juin au CCDR qui recommande de maintenir la portion *Assemblée générale* à l'automne car il s'agit d'intendance et il est préférable de la garder dans l'année financière en cours. Celle-ci pourrait se tenir en marge du Forum afin de profiter de la présence à Rimouski de membres de Québec-Océan de Québec, Montréal et Chicoutimi. Une plateforme web ou téléphonique serait mise en place pour faciliter la participation à distance.

La Réunion scientifique, pour sa part, se tiendrait les 24-25 février ou 9-10 mars au Château Mont St-Anne, lieu propice à devancer ou à prolonger le séjour, ainsi qu'à tenir des activités sociales et sportives. Les deux journées de réunion scientifique seraient suivies d'une journée consacrée à la retraite étudiante 2020, d'une part, et à des ateliers de travail pour les chercheurs sur la programmation scientifique 2021-2027 de Québec-Océan, en vue de la préparation de la lettre d'intention au FRQNT qui sera déposée en avril.

G. Winkler mentionne que les 24-25 février sont moins propices en raison du *Ocean Science Meeting* qui se tiendra à San Diego en Californie du 16 au 21 février 2020. Plus tard en avril, il y aura la présentation des devis à l'ISMER et le *Benthic Ecology Meeting* du 7 au 11 avril, sans compter plusieurs travaux de terrain qui débiteront. Le consensus se fait sur les dates du 9 au 11 mars au Château Mont Ste-Anne.

### *Modifications aux Statuts*

S. Banville passe en revue les modifications proposées dans les statuts. Les nouvelles définitions proposées font consensus ainsi que la procédure d'évaluation des dossiers des chercheurs et des collaborateurs. Le critère « Développement stratégique » servira à évaluer certains aspects qualitatifs des nouvelles candidatures, par exemple, pour les chercheurs en début de carrière ou d'autres à la marge de la programmation mais qui présentent un potentiel structurant (réseau, domaine d'action, apport d'infrastructure, etc.).

#### **RÉSOLUTION 274 / 2019-06-27**

Il est proposé par P. Archambault secondé par B. Tremblay d'accepter telles quelles toutes les modifications proposées aux Statuts, à l'exception de « Développement stratégique », à la section « l'évaluation par le CA... », qui sera remplacé par « Potentiel pour le développement stratégique du regroupement ».

Adoptée à l'unanimité.

### *Retraite étudiante*

G. Gremion et F. Ferrario présentent le rapport final de la retraite étudiante tenue les 21 et 22 février 2019 à Stoneham. Le CA adresse des félicitations au comité étudiant (CÉ) pour l'organisation de cette activité qui a bonifié la cohésion entre les différentes cellules de Québec-Océan. L'organisation de la retraite est très formatrice car le coaching est structurant tout en leur laissant beaucoup de liberté sur le choix des activités et des intervenants. Tenir la retraite la fin de semaine diminue toutefois la disponibilité des intervenants potentiels.

Les étudiants souhaitent apporter une contribution plus importante à la réunion scientifique annuelle que l'organisation des activités sociales. Les étudiants soulignent la difficulté de recruter de nouveaux effectifs pour pourvoir les postes vacants au CÉ avant la prochaine réunion scientifique annuelle, dû au départ des membres du comité qui ont presque terminé leurs études.

### *Animation scientifique*

Dans le cadre du 24 heures de science, la journée d'activités « Les océanographes à l'école » présentée par Québec-Océan à Rimouski en collaboration avec le NÉMO a ravi une quarantaine d'élèves de l'école primaire de Saint-Charles-Garnier. Pour la Journée mondiale des océans, une projection du documentaire « Chasseurs de phoques » commentée par le réalisateur et plusieurs chercheurs de QO a eu lieu au cinéma Le Clap de Ste-Foy le 6 juin. Environ 25 personnes étaient présentes. Le 7 juin l'activité « Les océanographes à l'école » revue et augmentée a été présentée au service de garde de l'École du Bic, et reprise le 8 juin au Parc national du Bic, en plus de la projection des films du projet Plan Large, d'une exposition de dessins et d'un nettoyage de plage. Tout près de 200 personnes de tous âges ont été rejointes par les activités proposées.

Du 16 au 22 septembre 2019, la « Semaine de la culture scientifique » aura pour thème « Les océans ». Il serait donc très important que Québec-Océan se positionne avec une offre d'activités sur toute la semaine et sur tout le territoire, de Montréal à Gaspé, par le biais des membres ou en collaboration avec les partenaires. Un appel à tous les membres sera fait. B. Tremblay mentionne que Carolina Dufour et Frédéric Guichard pourraient être intéressés à s'impliquer. G. Winkler mentionne que la mission stage commence le 13 septembre suivie immédiatement après par le cours d'écologie marine, lesquels se déroulent tous les deux sur le Coriolis II. F. Ferrario suggère d'explorer les possibilités du côté des associations de plongeurs, par exemple leur monter comment faire des quadrats (science citoyenne).

### *Autres suivis*

La refonte du site web suit son cours. Le formulaire uniformisé pour l'évaluation des dossiers des chercheurs n'a pas encore été produit.

## **6. Recommandations du CCDR**

### *Mise à jour du programme scientifique*

- Michel Gosselin a accepté d'être chef de l'Axe 1 et aussi de conserver temporairement son rôle de responsable du thème 1.1.
- Le départ de Maurice Levasseur (responsable thème 1.3 – rétroactions océan-climat) réduit l'ampleur de ce thème, qui pourra être combiné au thème 3.4 (flux aux interfaces).
- Puisqu'une mise à jour de la programmation est envisagée pour le renouvellement (proposition à examiner par le CCDR d'ici l'automne, puis à discuter avec les membres), le CCDR propose de ne pas faire de modifications importantes sur le site pour l'instant afin d'éviter la confusion.
- Il faudra probablement tenir compte de nouveaux joueurs dans la stratégie de renouvellement en 2020 (par ex: financement éventuel du réseau ÉcotoQ).

La nouvelle mouture de la programmation scientifique sera retravaillée et validée par le CCDR avant d'être soumise au CA.

### **RÉSOLUTION 275 / 2019-06-27**

Il est proposé par P. Archambault secondé par D. Bourgault d'entériner les recommandations du CCDR sur les suites à donner à la mise à jour de la programmation scientifique.

Adoptée à l'unanimité.

### *Cadre fédérateur des recherches et moyens d'action*

J.E. Tremblay présente les propositions issues de l'atelier tenu à Rimouski le 23 avril, telles que priorisées par le CCDR. L'objectif serait d'améliorer la visibilité de QO et les maillages avec différents acteurs/utilisateurs du milieu en développant la notion d'océanographie intégrative, appliquée à un thème rassembleur et accrocheur comme « La santé des eaux côtières du Québec » avec quatre plateformes à déployer en deux étapes :

La *phase 1* (court terme) donnerait lieu 1) à une carte interactive des projets (via le nouveau site web) et 2) à des ateliers/webinars de maillage avec les partenaires et utilisateurs.

La *phase 2* (moyen terme) alimenterait le plan stratégique du renouvellement. Cette phase comprendrait la réalisation 3) d'un livre visant le grand public et/ou les décideurs (à préciser), ciblant les problèmes d'importance pour l'environnement québécois, comme l'eutrophisation (hypoxie, acidification), les contaminants et en proposant des solutions. Cette phase comprendrait également 4) l'organisation d'un colloque sur les différentes dimensions de la "connectivité" et ses implications pour la santé écosystémique du Saint-Laurent maritime, à savoir les axes Nord → Sud; Fleuve → Estuaire → Golfe; Atlantique Nord → Chenal Laurentien; Terre → Mer.

La discussion globale soutient que même si le CA avait discuté d'un « grand projet fédérateur » en février, l'orientation actuelle apparaît plus réaliste. P. Archambault mentionne qu'en plus de la refonte des programmes du CRSNG, les Réseaux de centres d'excellence sont aussi en refonte et leur issue est incertaine. Dans ce contexte la planification d'un méga projet ne serait pas le meilleur investissement de temps et d'énergie.

Ateliers/webinaires : T. Grevesse mentionne que ce serait très utile pour les membres à Montréal d'avoir accès aux séminaires à distance. G. Gremion ajoute que les membres de Rimouski seraient aussi intéressés à avoir accès aux conférences présentées à Québec. S. Banville mentionne que c'est une suggestion récurrente limitée essentiellement par des considérants techniques et comptables. Le temps de la discussion étant limité, on convient d'en faire un point de discussion spécifique lors du prochain CA.

D. Bourgault et P. Galbraith soulèvent des préoccupations relativement à la faisabilité du projet de carte interactive en termes de recensement (quelles informations?) et des implications pour l'équipe (suivi, mise à jour) sur le nouveau site web. S. Banville propose d'explorer les plateformes existantes (OGSL, Plan d'action St-Laurent, CartoVista, etc.), voire à en faire un partenariat avec des spécialistes. L'échéancier de mise en ligne serait le renouvellement au printemps 2021. G. Winkler précise que bien définir *pour qui* on le fait aidera à cibler les informations nécessaires pour optimiser la visibilité. F. Ferrario propose que cela pourrait aussi porter sur les publications (coordonnées géographiques, *journal maps*), tandis que G. Gremion propose que les fiches d'information des projets géolocalisés soient disponibles dans l'intranet pour que les membres puissent aller les inscrire eux-mêmes.

La discussion générale se tourne vers le site web et les médias sociaux. P. Archambault mentionne les apps qui gèrent toutes les plateformes et augmentent le référencement. D. Bourgault propose une « contribution obligatoire » (exemple du nouveau site de l'ISMER) où chaque prof ou équipe doit publier un article par mois sur le blogue, la rotation fait en sorte que chacun contribue environ une fois par 3 ans. G. Gremion propose dans la foulée que les rapports post- congrès/stage soient préformattés en format articles/nouvelles afin que S. Banville ou B. Robineau n'aient pas à retravailler les textes avant de les publier en ligne. G. Winkler propose de confier au prochain CCDD la discussion sur la carte interactive, la visibilité, le site web et les médias sociaux.

## 7. États financiers

J.E. Tremblay présente le bilan financier au 31 mars 2019 et explique qu'une erreur de transcription du salaire de la coordonnatrice à Rimouski s'est glissée dans les prévisions révisées présentées en octobre Il y a donc une erreur dans le bilan 2018-2019 couplé aux prévisions 2018-2019, envoyé par courriel aux membres du CA. L'écart réel entre la prévision et la dépense est de seulement 2300\$. Les autres écarts avec les prévisions sont d'un ordre de grandeur normal et tous justifiés, à l'exception des aides aux codirections. Aucune somme n'a été dépensée pour ces aides puisque le programme n'a pas encore été implanté. Les étudiants demandent que plus de publicité soit faite sur les aides financières disponibles pour les postdocs.

### **RÉSOLUTION 276 / 2019-06-27**

Il est proposé par P. Galbraith secondé par D. Bourgault d'approuver le bilan financier 2018-2019 tel que présenté.

Adoptée à l'unanimité.

J.E. Tremblay présente les prévisions budgétaires 2019-2020 en spécifiant les principales nouveautés, dont la clarification sur les aides techniques et les aides à la codirection. Les montants présentés devraient normalement diminuer significativement le solde, mais ce n'est pas risqué puisque plusieurs de ces montants ne sont pas des dépenses récurrentes (site web, kiosque, etc.). G. Winkler propose d'augmenter le montant alloué aux conférenciers invités à 5K \$ réparti également entre ULaval et UQAR pour avoir plus de marge de manœuvre avec les séminaires. Une erreur de calcul est détectée dans le chiffrier, il faudra recalculer les soldes à la lumière du bilan révisé.

**RÉSOLUTION 277 / 2019-06-27**

Il est proposé par G. Winkler secondé par P. Archambault d'approuver les prévisions budgétaires avec les modifications suivantes :

- Majoration du budget alloué aux conférenciers invités (2,5K \$ UQAR, 2,5K \$ Laval)
- Révision des totaux

Adoptée à l'unanimité.

**8. Reconnaissance des membres**

Yannick Gendreau de Pêches et Océans Canada a présenté une demande d'adhésion à titre de membre adjoint, appuyée par Piero Calosi et Peter Galbraith. Faute de temps pour la discuter, la candidature sera envoyée par courriel à tous les membres du CA.

**9. Varia et fin**

J.E. Tremblay croit que le CA doit passer une résolution pour désigner la personne à qui sera confié le mandat de diriger la demande de renouvellement au FRQNT (il faudra vérifier si c'est inscrit dans les Statuts). Il invite les membres à réfléchir sur ce point, qui fera l'objet d'un point à l'ordre du jour de la prochaine réunion.

L'ordre du jour étant épuisé, la réunion est déclarée close à 12 h 10 sur décision unanime.

## RÉCAPITULATIF DES RÉOLUTIONS<sup>1</sup>

### **RÉSOLUTION 273 / 2019-06-27**

Il est proposé par P. Archambault secondé par G. Gremion d'adopter tel quel le procès-verbal de la réunion du CA tenue le 26 février par vidéoconférence.

Adoptée à l'unanimité.

### **RÉSOLUTION 274 / 2019-06-27**

Il est proposé par P. Archambault secondé par B. Tremblay d'accepter telles quelles toutes les modifications proposées aux Statuts, à l'exception de « Développement stratégique », à la section « l'évaluation par le CA... », qui sera remplacé par « Potentiel pour le développement stratégique du regroupement ».

Adoptée à l'unanimité.

### **RÉSOLUTION 275 / 2019-06-27**

Il est proposé par P. Archambault secondé par D. Bourgault d'entériner les recommandations du CCDR sur les suites à donner à la mise à jour de la programmation scientifique.

Adoptée à l'unanimité.

### **RÉSOLUTION 276 / 2019-06-27**

Il est proposé par P. Galbraith secondé par D. Bourgault d'approuver le bilan financier tel que présenté, incluant la correction de la prévision salariale.

Adoptée à l'unanimité.

### **RÉSOLUTION 277 / 2019-06-27**

Il est proposé par G. Winkler secondé par P. Archambault d'approuver les prévisions budgétaires avec les modifications suivantes :

- Majoration du budget alloué aux conférenciers invités (2,5K \$ UQAR, 2,5K \$ Laval)
- Révision des totaux

Adoptée à l'unanimité.

---

<sup>1</sup>Sauf celle de l'adoption de l'ordre du jour